



中诚信托研究周报

战略研究部
2020 年第 21 期
总第 93 期
2020/6/11

热点研究

信托公司如何搭建高效的战略管理体系

今年以来，新冠疫情爆发对宏观经济产生了巨大的冲击和影响，信托公司的经营发展也受到了严峻挑战。此外，资金信托新规等监管政策正式颁布实施后，预期将对信托公司长远发展产生重要影响。在转型发展的关键时期，构建高效战略管理体系对信托公司而言更加重要。结合战略管理理论与实践，从信托公司的经营管理实际出发，应从以下四个方面搭建信托公司高效的战略管理体系。

一、构建清晰量化的战略目标体系

战略规划实施的前提是可以将战略意图覆盖至企业经营管理的各个节点，形成可监测、可衡量的目标体系，并分解细化成为部门及个人责任，实现战略“自上而下”的一致性。在当前外部形势复杂的情况下，信托公司制定战略目标体系时应把握好四个关系：

一是规模与效益的关系。信托资产规模与信托公司业绩存在一定正向关联，近年来随着宏观环境及政策变化，信托行业资产规模呈现下降趋势，信托公司在制定战略目标体系中更加关注收入、利润、人均效能等财务类指标。但是就信托业务的商业逻辑而言，不论是融资类业务亦或是受托服务类业务，其定价及收费的基础依然是所管理的资产规模。此外，管理资产规模大小也是信托公司市场实力和专业能力的有效体现，因此在业务转型发展阶段，战略目标体系中不仅要关注财务效益类指标，在一定程度上依然需要重视规模类指标。

二是短期与长期的关系。从信托公司的收入构成来看，短期主要依靠融资类业务，但融资类业务受宏观经济及监管政策影响和约束较大。长期而言，信托公司应重视布局期限长、规模可累积、可产生长期稳定收入的受托服务类业务、及可获取长期竞争优势和高盈利业绩的主动投资类业务，从而形成公司可持续发展的合理业务及收入结构。因此在战略目标体系中应关注业务结构指标。此外，考虑到不同业务在不同阶段对公司经营的价值贡献不同，可考虑分类设置业务发展核心指标。

三是业绩与风险的关系。复杂经济环境下，信托公司风险防控体系的重要性更加突出，2020 年一季度在新冠疫情以及监管部门加大风险排查力度的影响下，信托资产风险率持续提升，一季度末信托业资产风险率为 3.02%，较 2019 年末提升 0.35%，行业风险压力依然存在。信托公司在追求经营业绩的同时，应及时有效衡量和预警各类风险，战略目标体系中应纳入风险相关指标。

四是存量与增量的关系。信托行业的轻资产运营特征必然导致公司更加侧重业务增量，因为公司效益主要源于不断在市场中拓展新项目。从战略目标设置角度，新增业务规模及新增收入才是反映公司市场拓展能力的有效指标。

二、做好战略资源的有效配置

没有资源配置规划的战略是“中看不中用的”，资源配置是战略能否落地的关键。战略目标一旦确定，剩下就是将有限的资源合理配置至战略业务及关键任务中，简单来说就是做好“人、财、物”与战略的协调一致性。

一是做好组织和人才的资源配置。公司战略转型需要一支具有竞争力的高素质人才队伍。找到合适的人，并将合适的人放在合适的位置是人才资源配置的要义，就是要构建从发现、储备、培训、激励等多维度人才体系，并进一步强化组织机构变革，采用动态灵活的组织形式，并形成权责明晰的组织边界。在信托公司转型发展期，组织问题也会显得较为突出，特别是难度大、复杂度高、资源协调范围广的创新业务，更需要强有力的组织推动。

二是做好资金投入和激励的资源配置。资金配置主要是通过设置专项资金、预算倾斜等方式优先将资金支持战略实施的关键环节、业务拓展的重点区域、业务转型的核心方向。考核激励机制更要与业务发展的要求相匹配，体现业务类型的差异化，分类建立以创新、质量、贡献为导向的激励机制，并形成与经营业绩紧密挂钩的差异化薪酬决定机制和奖惩制度。

三是做好金融科技等硬件支持。金融科技能力能够成为促进转型的战略资源，更甚者可以引领行业发展和商业模式的变革。对于信托行业而言，加强金融科技顶层设计，优化成本核算机制，根据自身资源禀赋和业务属性来选择合适的突破口，在渠道建设、产品服务、运营管理方面加大金融科技投入力度，为业务开展提供有效支撑。

三、形成强有力的战略协同体系

安索夫在 1976 年出版的《从战略规划到战略管理》一书中提出“企业战略管理是将企业日常业务决策同长期计划决策相结合而形成的一系列经营管理任务”。这一过程中，战略管理与业务管理、职能管理的协同程度是影响执行效果好坏的关键。

一是将战略管理嵌入公司整体管理流程。本质而言，战略管理体系就是通过管理行为确保战略规划有效执行，支持战略规划目标实现。有效协同战略管理、预算管理、绩效考核、人才规划、领导力建设等系列管理活动，关键在于要形成“战略驱动业务计划，业务计划驱动预算，预算纳入业绩考核”的管理路径，以战略规划为起点，科学制定经营计划和预算安排，构建起包括年度工作计划、预算管理报告、绩效考核责任书、干部培养与选拔的执行闭环，并配套建立相关管理制度、流程及工作标准。

二是强调职能管理的战略导向。战略执行一方面是业务领域拓展，另一方面是强有力的职能保障。战略转型对部门间协同工作提出了较高要求，职能部门工作应建立起“服务战略落地、服务业务转型”的工作原则，以战略导向明确职能工作开展思路和方案，在专业领域内长远谋划实现战略目标的关键任务。

四、建立闭环的战略管理工作机制

信托公司在多年管理实践的基础上，不断强化战略管理职能。调研显示，多数信托公司在董事会层面设置了战略委员会，系统开展战略规划编制工作，设置专职战略规划管理机构承担战略任务分解与实施跟踪评估等工作，不断完善战略管理工作机制。新规划期内，信托公司的战略管理应在目标管理、资源配置、战略协同基础上进一步做好闭环工作机制：

一是做好战略沟通。强有力的战略实施能力，首先建立在对战略的了解和认同基础之上，特别是战略分解过程务必要做好战略沟通。各业务单元制定年度工作计划，需与公司战略相匹配，确保年度工作任务与战略绩效目标间、资源保障需求与目标责任间形成的有效因果关系。战略组织实施者开展年度任务分解，需加强与业务单元和职能部门沟通，确保战略意图可转化为全体员工可理解、可执行的行为。在管理实践中，可通过战略研讨会、运营管理等座谈会、研讨、培训的方式实现良好沟通。

二是做好战略动态调整。遵循动态调整原则，保持战略规划体系的科学性、前瞻性、适用性和有效性。近年来，信托行业所处的宏观环境及监管环境都面临着不确定性，行业竞争格局和业务转型的多样化加大了战略制定与执行的难度。因此，战略管理机构应密切跟踪市场动态变化，及时提出规划补充及调整建议，运用战略指引、双向沟通等方式，做好相关战略目标与任务的动态调整工作。

三是强化战略执行的效果评估。相关部门要做好战略各项指标的分析监测工作，组织开展经营形势分析例会，完善业务运营指标监测体系，研判行业发展形势，强化业绩对标，对战略执行的效果进行及时、全面的评估。

执笔人：张炜

宏观形势

5 月官方制造业 PMI 为 50.6

国家统计局数据显示，5 月官方制造业 PMI 为 50.6，预期 51，前值 50.8；5 月官方非制造业 PMI 为 53.6，前值为 53.2；5 月综合 PMI 产出指数为 53.4%，与上月持平。

5 月财新中国服务业 PMI 处于扩张区间

5 月财新中国服务业 PMI 录得 55，较 4 月提高 10.6 个百分点，为 2 月以来首次处于扩张区间，且为 2010 年 11 月以来最高。5 月财新中国综合 PMI 回升 6.9 个百分点至 54.5，为 2 月以来首次扩张，亦为 2011 年 2 月以来最高值。

央行再创设货币政策工具支持中小微企业

为支持中小微企业，央行再创设两个直达实体经济的货币政策工具。一个是普惠小微企业贷款延期支持工具，预计可以支持地方法人银行延期贷款本金约 3.7 万亿元；另一个是普惠小微企业信用贷款支持计划，预计可带动地方法人银行新发放普惠小微企业信用贷款约 1 万亿元。

同业动态

银保监会：引导理财、信托等为资本市场提供长期稳定资金支持

6 月 4 日，银保监会新闻发言人答记者问并表示，银行业保险业系统一定要扎实做好“六稳”工作，全面落实“六保”任务，突出做好稳企业、保就业工作，稳住经济基本盘。落实落细中小微企业贷款延期还本付息等政策，指导大型银行实现普惠型小微企业贷款增速高于 40% 的目标，全力为中小微企业纾困；进一步研究相关措施，帮助制造业、国际产业链企业，以及航空运输、教育培训、批发

零售、文化旅游等行业缓解债务压力,推动解决产业链协同复工复产中的堵点难点问题。在深化金融改革方面,银保监会新闻发言人表示,将完善配套制度,引导理财、信托、保险等为资本市场提供长期稳定资金支持,培育其价值投资和长期投资理念。

中信消金注册资本增加一倍多,信托机构纷纷涉足消费金融领域

近日,中信消费金融有限公司(以下简称“中信消金”)获北京银保监局批复,同意将注册资本从3亿元增资至7亿元。中信消金表示增资工作得到了各股东单位的支持,增资有利于公司业务稳健发展,进一步夯实资本实力,增强风险抵御能力,符合监管部门关于稳增长、防风险的可持续发展理念。

除中信信托外,近年来,不少信托公司纷纷涉足消费金融业务。根据中国信托业协会的相关报告显示,截至2018年末,信托公司中超过六成开展了消费金融信托业务,相关信托余额近3000亿元。近期,平安信托、中融信托、外贸信托、西藏信托、云南信托等多家信托公司均加大了在消费金融领域的尝试。

兴业信托成功参与分销市场首批资产支持商业票据

6月5日,在福建银保监局、中国银行间市场交易商协会的指导下,兴业国际信托有限公司与主承销商兴业银行股份有限公司密切协同,成功参与分销“河钢商业保理有限公司2020年度第一期资产支持商业票据”,发行规模20亿元,期限1年,首期期限6个月,是市场首批资产支持商业票据。

地产信息

上周房地产市场:楼市整体成交有所下滑,土地整体供求量环比缩水

中指研究院报告显示,上周楼市整体成交有所下滑。分城市来看,各线环比均降,二三线城市降幅相近。土地市场整体成交量环比缩水。

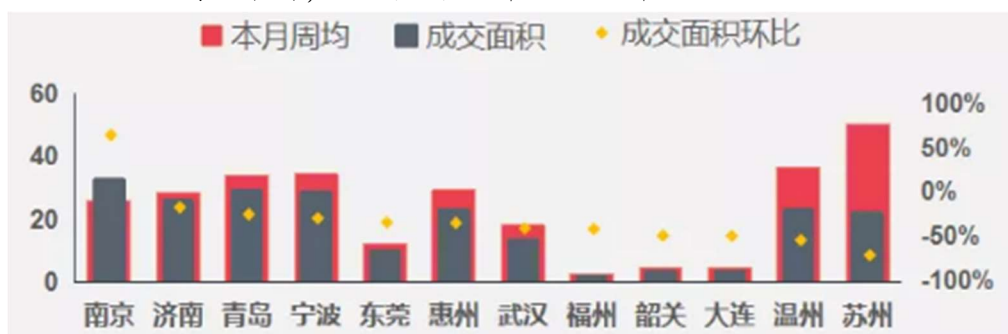
	成交量环比变化	成交量同比变化
一线城市	-27.6%	-6.6%
二线城市	-38.7%	+3.0%
三线城市	-36.9%	+26.1%

上周一线城市成交量整体环比下滑27.6%。其中,上海楼市降幅显著,近50%;北京、广州降幅相近,均超20%。同比来看,楼市整体成交小幅下滑,降幅为6.6%。其中,北京降幅明显,近五成;深圳、广州升幅相近。

城市	成交面积/万平方米	环比变化	同比变化
北京	9.70	-24%	-47%
上海	17.68	-49%	-8%
广州	18.53	-22%	+25%
深圳	10.90	+51%	+26%

二线代表城市成交环比下降38.7%,同比上升3.0%。其中苏州环比降幅较明显,温州、大连降幅相近,均超50%,仅南京成交环比有所上扬,升幅超60%。三线代表城市成交量环比下降36.9%,其中韶关降幅较高,近50%,东莞降幅较

小，为 34.9%。同比来看，三线代表城市整体上升 26.1%。



图：上周二三线重点城市成交面积环比涨跌幅

土地市场来看，上周全国 40 大中城市推地总量 1,016 万平方米，环比增长 63%；成交面积 311 万平方米，环比减少 61%；出让金 343 亿元，环比降幅为 50%；溢价率 12%，环比降低 5 个百分点。

	本周	环比变化
推出面积	1,016 万平方米	+63%
成交面积	311 万平方米	-61%
出让金	343 亿元	-50%
溢价率	12%	降低 5 个百分点

《海南自由贸易港建设总体方案》出台

6 月 1 日，中共中央、国务院印发《海南自由贸易港建设总体方案》，部署 2025 年前主要任务，包括施行部分进口商品零关税政策；减少跨境服务贸易限制，实行“极简审批”投资制度；试点改革跨境证券投融资政策，支持在海南自由贸易港内注册的境内企业根据境内外融资计划在境外发行股票。此外，要加快金融改革创新，支持住房租赁金融业务创新和规范发展，支持发展房地产投资信托基金（REITs）。

加快开展县城城镇化补短板工作

国家发展改革委印发《关于加快开展县城城镇化补短板强弱项工作的通知》，要求抓紧补上疫情暴露出的县城城镇化短板弱项，大力提升县城公共设施和服务能力，促进公共服务设施提标扩面、环境卫生设施提级扩能、市政共用设施提档升级、产业培育设施提质增效。

推进“互联网+不动产登记”

6 月 2 日，自然资源部、国家税务总局、中国银保监会共同发布《关于协同推进“互联网+不动产登记”方便企业和群众办事的意见》，提出：电子不动产登记证书证明与纸质不动产登记证书证明具有同等法律效力，各地要积极推广应用；今年年底前，全国所有市县一般登记业务办理时间力争全部压缩至 5 个工作日内，当事人签订买卖合同后即可申请办理不动产登记；对预售商品全面开展预告登记，积极推进存量房预告登记，防止“一房二卖”。

改革 2020 年土地利用计划管理方式

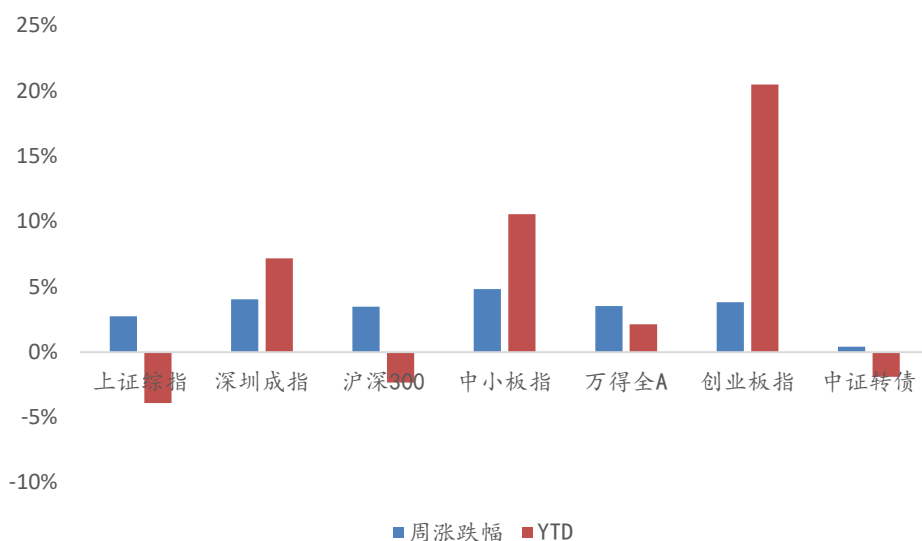
6 月 4 日，自然资源部发布《关于 2020 年土地利用计划管理的通知》，明确改革 2020 年土地利用计划管理方式，以真实有效的项目落地作为配置计划的依据。此次政策明确，未纳入重点保障的项目用地，配置计划指标与处置存量土地挂钩。其中，对 2017 年底前批准的批而未供土地，按处置完成量的 50%核算计划指标；对 2018 年以来批准的批而未供土地，按处置完成量的 30%核算；对纳入本年度处置任务的闲置土地，按处置完成量的 50%核算。同时在闲置土地方面，政策明确了认定标准，主要包括动工开发、收回和置换三种模式。这也使得后续各地在此类闲置或存量用地的处置方面更有方向。

资本市场

股票市场

本周（6.1-6.5），上证指数累计上涨 2.75%，深证成指上涨超 4%。具体来看，上证综指报收于 2930.80 点，上涨 2.75%；深证成指报收于 11180.60 点，上涨 4.04%；沪深 300 报收于 4001.25 点，上涨 3.47%；创业板指报收 2166.38 点，上涨 3.82%；中证转债指数报收于 343.32 点，上涨 0.41%。

指数	收盘价	周涨跌幅	年初至今
上证综指	2,930.80	2.75%	-3.91%
深圳成指	11,180.60	4.04%	7.19%
沪深 300	4,001.25	3.47%	-2.33%
中小板指	7,333.62	4.83%	10.57%
万得全 A	4,408.07	3.52%	2.12%
创业板指	2,166.38	3.82%	20.48%
中证转债	343.32	0.41%	-1.88%



债券市场

本周，市场资金仍呈收紧状态，资金价格大部分上行。具体来看，隔夜 SHIBOR 报收 1.5820，下跌 4.70BP；7 天 SHIBOR 报收 1.9870，上涨 2.80BP。同业存单收盘到期收益率(AAA) 1M、3M、6M、9M、1Y 分别上行 14.00BP、18.74BP、3.64BP 和 10.26BP、13.00BP。3 个月短融和国债分别上行 34.39BP 和 30.72BP。

名称	周一报价	周五报价	周涨跌幅(bp)
隔夜	1.6290	1.5820	-4.70
1 周	1.9590	1.9870	2.80
CDAAA1M	1.4000	1.5400	14.00
CDAAA3M	1.5001	1.6875	18.74
CDAAA6M	1.6637	1.7001	3.64
CDAAA9M	1.7500	1.8526	10.26
CDAAA1Y	1.8700	2.0000	13.00
短融 3 个月	1.7885	2.1324	34.39
国债 3 个月	1.4580	1.7652	30.72
国债 1 年期	1.5897	2.0801	49.04
国债十年期	2.7253	2.8475	12.22

央行公开市场操作情况

根据央行公告，本周累计开展公开市场开展逆回购操作 2200 亿元，无 MLF 投放；本周共有 6700 亿元逆回购到期，无 MLF 到期，共实现资金净回笼 4500 亿元。

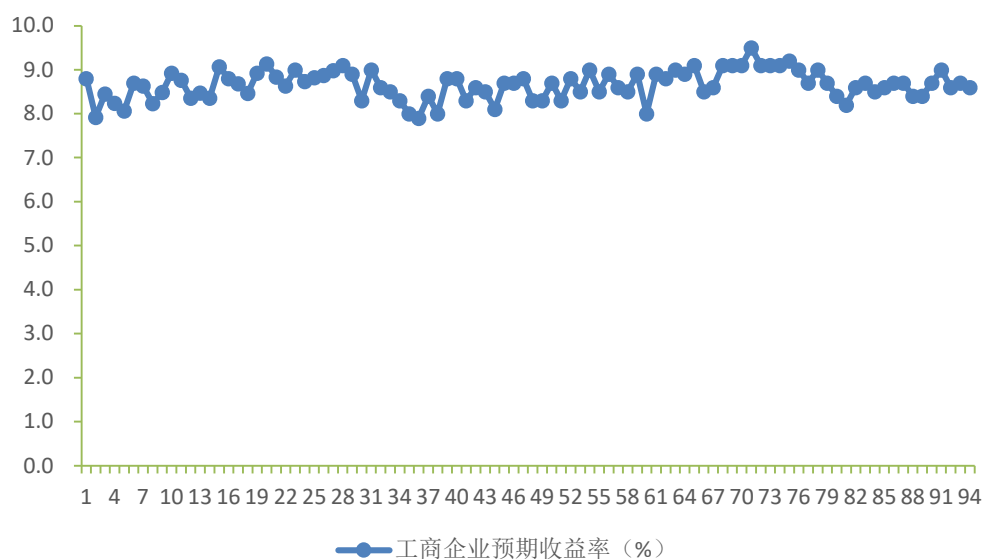
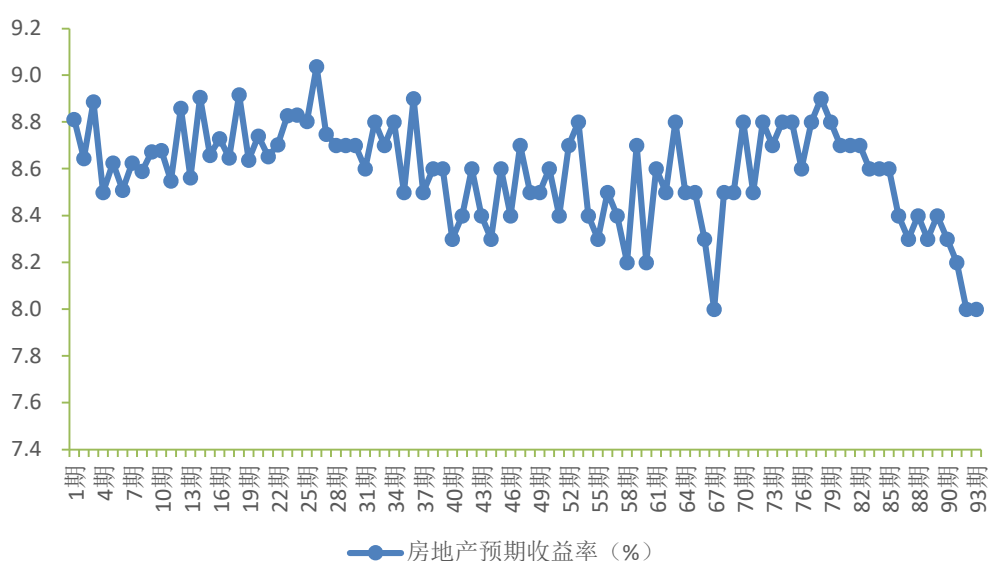
	上周 (5.23-5.29)		本周 (5.30-6.5)	
	到期	投放	到期	投放
逆回购		6700 亿元	6700 亿元	2200 亿元
MLF				
SLF				
SLO				
合计	净投放 6700 亿元		净回笼 4500 亿元	

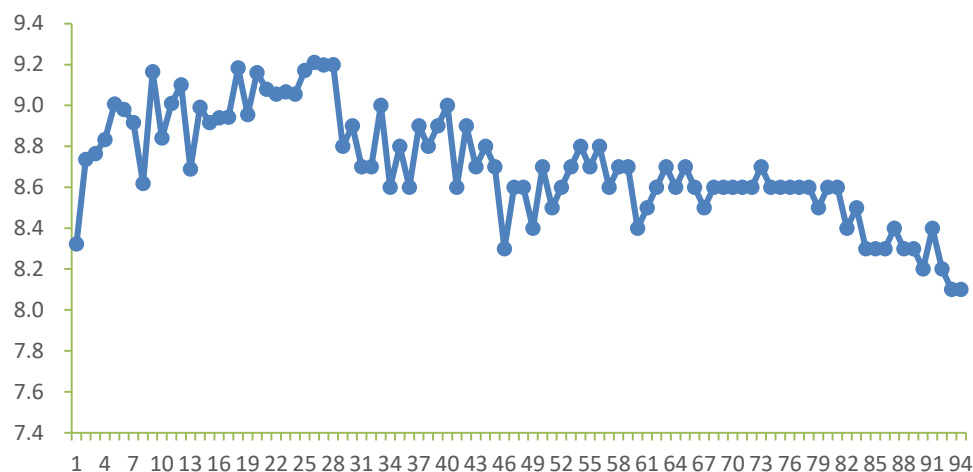
本期集合信托产品发行统计 (20200501-20200605)

(一) 本期集合信托发行统计

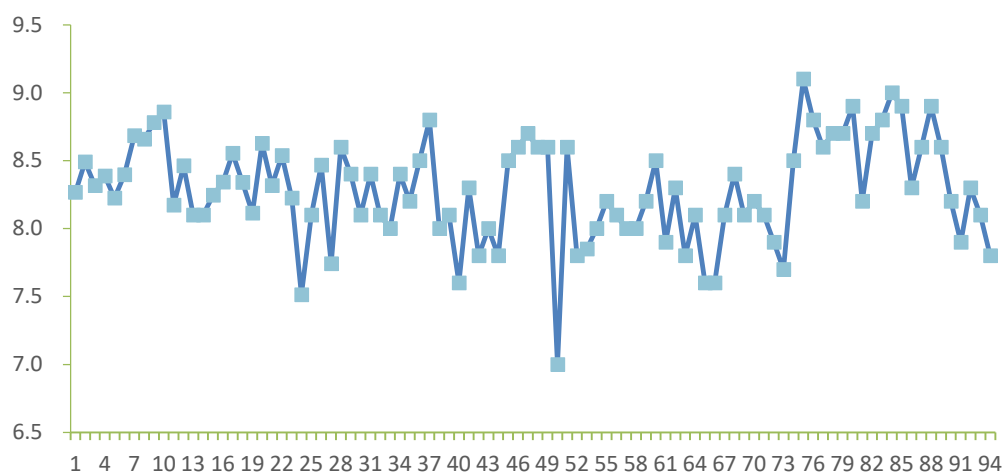
产品投向	产品数量	平均收益	平均期限
房地产	26	8.0%	15 月
工商企业	9	8.6%	17 月
基础产业	49	8.1%	21 月
金融	9	7.8%	16 月

(二) 集合信托产品预期收益率变化情况





—●— 基础产业预期收益率 (%)



—■— 金融预期收益率 (%)

(三) 本期集合信托发行明细

信托公司	产品名称	期限 (月)	投向	收益率 (%)
财信信托	XXPY7 号集合资金信托计划 (B)	24	基础产业	7.80%
光大信托	光坤·韶华 2 号第 3 期应收账款证券化财产 权信托 (第三期)	12	房地产	8.40%
光大信托	光坤·新安 29 号集合资金信托计划 (第二 期)	24	房地产	7.90%
光大信托	春华 2 号第五期财产权信托 (第二期)	12	房地产	7.55%
光大信托	光乾·瀚京优债 1 号集合资金信托计划(第 一期)	15	房地产	7.65%

光大信托	启航第 16 号应收账款证券化财产权信托计划（第三期）	12	房地产	7.55%
光大信托	钱江 6 号第 43 期集合资金信托计划	24	房地产	7.90%
光大信托	光坤·新安 29 号集合资金信托计划（第一期）	12	房地产	7.60%
光大信托	光乾·优债泰享光明 6 号集合资金信托计划（第 2 期）	15	工商企业	7.60%
光大信托	光鑫·泰享 16 号集合资金信托计划（第二期）	24	基础产业	7.80%
光大信托	光鑫·优债 152 号集合资金信托计划（第 11 期）	24	基础产业	7.80%
光大信托	湖北大冶集合资金信托计划（第一期）	24	基础产业	7.70%
光大信托	光鑫·优债 35 号集合资金信托计划（第 2 期）	24	基础产业	7.80%
光大信托	国富 16 号集合资金信托计划（第 2 期）	24	基础产业	8.40%
光大信托	宏康 16 号集合资金信托计划（第 11 期）	24	基础产业	7.60%
光大信托	光鑫·优债臻悦 29 号集合资金信托计划（第六期）	24	基础产业	7.90%
光大信托	金阳光 64 号集合资金信托计划（第 18 期）	24	基础产业	7.40%
光大信托	财富泽惠鑫润 16 号集合资金信托计划（第 14 期）	24	金融	7.80%
光大信托	光瀛·粤来越好 7 号信托计划（第 2 期）	18	金融	7.75%
光大信托	财富泽惠坤润 23 号集合资金信托计划（第一期）	12	金融	7.55%
光大信托	锦鹏坤源 3 号集合资金信托计划（第五期）	12	金融	7.50%
光大信托	光瀛·瑞赢 2 号集合资金信托计划（第 6 期）	12	金融	7.55%
光大信托	锦裕 13 号集合资金信托计划（第 2 期）	6	金融	7.50%
国通信托	东兴 668 号湖北恒大林溪郡项目收益权投资集合资金信托计划第三期	12	房地产	8.30%
国通信托	国金 15 号集合资金信托计划第一期	12	工商企业	7.30%
国元信托	四川省成都市简阳市四川龙阳天府新区建设投资有限公司债权投资集合资金信托计划	18	基础产业	8.40%
国元信托	诸城龙乡水务集团有限公司贷款集合资金信托计划（B）	24	基础产业	8.00%

国元信托	江苏省镇江市丹徒区镇江市恒瑞高新产业集团有限公司股权受益权集合资金信托计划（B）	24	基础产业	8.00%
华鑫信托	HX128 号集合资金信托计划第八期	24	基础产业	8.20%
华鑫信托	XS8 号集合资金信托计划第四期	12	基础产业	7.60%
华鑫信托	XT91 号集合资金信托计划第一期	24	基础产业	8.00%
江苏信托	鼎信二百二十七期（新沂）集合资金信托计划（第二期第 1 次申购）	24	基础产业	7.00%
江苏信托	鼎信一百二十四期（泰州）集合资金信托计划（第二期第 1 次申购）	24	基础产业	7.00%
陆家嘴信托	启航 123 号集合资金信托计划（III 型）	12	房地产	7.80%
陆家嘴信托	瑞福 80 号集合资金信托计划	12	基础产业	7.50%
民生信托	至信 903 号当代石家庄项目集合资金信托计划（第 14 期）	18	房地产	8.80%
民生信托	至信 881 号深圳力成贷款集合资金信托计划（第 10 期）	12	工商企业	9.00%
民生信托	至信 995 号泰嘉集团信托贷款集合资金信托计划（第六期）	12	工商企业	9.00%
山西信托	XB8 号集合资金信托计划第二期	24	基础产业	9.00%
陕西国投	恒大海南专项债权集合资金信托计划（第二期）	12	房地产	8.30%
陕西国投	成都集装箱物流专项债权投资集合资金信托计划（第二期）	24	工商企业	8.80%
陕西国投	郑报 1 号专项债权投资集合资金信托计划（第四期）	24	工商企业	9.00%
陕西国投	国融发展 67 号集合资金信托计划（第四期）	24	基础产业	6.90%
陕西国投	汉锦 83 号沣东实业专项债权投资集合资金信托计划（第二期）	24	基础产业	8.20%
陕西国投	潍坊滨城集合资金信托计划（第七期）	12	基础产业	8.50%
陕西国投	西咸新区沣东城建专项债权投资集合资金信托计划（第五期）	24	基础产业	8.10%
陕西国投	汉锦 78 号咸阳高科专项债权投资集合资金信托计划第 4 期	24	基础产业	9.00%
陕西国投	西咸新区泾河集团专项债权投资集合资金信托计划第 14 期	24	基础产业	8.80%

陕西国投	优债 4 号盐城盐都集合资金信托计划（A 类第二期）	12	基础产业	8.00%
陕西国投	长泰 26 号西咸天汉集合资金信托计划（第六期）	24	基础产业	8.80%
陕西国投	追梦 1 号（浙江申太投资）集合资金信托计划（第二期）	24	基础产业	7.70%
陕西国投	任城融鑫专项债权投资集合资金信托计划第 4 期	12	基础产业	8.70%
陕西国投	长泰 42 号咸阳城投专项债权投资集合资金信托计划（第二期）	24	基础产业	8.90%
陕西国投	富源 25 号航天城市发展公司专项债权投资集合资金信托计划	24	基础产业	8.90%
四川信托	北京海淀海国集合资金信托计划（第 3 期）	24	基础产业	7.30%
四川信托	成都科蓉应收债权投资集合资金信托计划第 1 期	24	基础产业	8.50%
五矿信托	恒信共筑 280-鑫玖 74 号集合资金信托计划第八期	12	房地产	8.30%
五矿信托	恒信共筑 286 号-长利稳增 105 号集合资金信托计划 B1 类第四期	24	房地产	8.30%
五矿信托	恒信共筑 328 号-兴闽 7 号集合资金信托计划第二期	12	房地产	8.30%
五矿信托	恒信日鑫 8 号集合资金信托计划（第 34 期 3 批）	6	房地产	7.10%
五矿信托	林光 2 号集合资金信托计划（第 28 期）	12	工商企业	8.10%
五矿信托	恒信国兴 113 号-兴金 1 号集合资金信托计划（第 5 期）	12	基础产业	8.20%
五矿信托	恒信国兴 142 号-赢海 27 号集合资金信托计划（B 类第二期）	12	基础产业	7.60%
五矿信托	恒信国兴 292 号-融泰 14 号集合资金信托计划第三期	18	基础产业	8.20%
五矿信托	恒信国兴 3 号-融合 1 号集合资金信托计划（A 类五期）	12	基础产业	7.70%
五矿信托	恒信日鑫 8 号集合资金信托计划（第 29 期 5 批）	23	基础产业	8.10%
五矿信托	恒信国兴 91 号-丰利 119 号集合资金信托计划（第十三期）	12	基础产业	8.30%

五矿信托	恒信国兴 266 号-鼎晟 24 号集合资金信托计划第一期	24	基础产业	8.10%
五矿信托	恒信国兴 273 号-幸福 80 号集合资金信托计划第四期	24	基础产业	8.30%
五矿信托	恒信日鑫 8 号集合资金信托计划第 38 期	12	基础产业	8.20%
五矿信托	恒信国兴 272 号-海城 6 号集合资金信托计划第八期 B 类	24	基础产业	8.30%
五矿信托	恒信国兴 227 号-汇锦 4 号集合资金信托计划第六期	24	基础产业	8.40%
五矿信托	恒信国兴 234 号-泓信 1 号集合资金信托计划第五期	24	基础产业	8.40%
五矿信托	恒信日鑫 8 号集合资金信托计划（第 36 期 1 批）	16	金融	7.80%
粤财信托	盐高新集团专项债权投资集合资金信托计划-B11 档	24	基础产业	8.40%
长安信托	长安宁-苏州中昂项目贷款集合资金信托计划（第二期）	12	房地产	9.00%
长安信托	长安宁-市政建设一号应收债权买入返售集合资金信托计划（第十期）APP 专属	24	工商企业	9.80%
中航信托	TQ【2019】296 号粤华收益权投资集合资金信托计划第二期 B11 类	18	房地产	8.50%
中建投信托	AQ528 号（实地株洲）集合资金信托计划	18	房地产	8.30%
中粮信托	福享 1 号集合资金信托计划（第 16 期）	18	工商企业	9.10%
中粮信托	鲁信 2 号利民建设集合资金信托计划（第 2 期）	12	基础产业	7.70%
中铁信托	银杏 2023 期俊发春城一期项目集合资金信托计划	24	房地产	8.20%
中铁信托	24 个月理财集合资金信托计划（第四期）	24	金融	8.20%
大业信托	安顺 11 号（恒大宜昌）集合资金信托计划（第九期）	18	房地产	8.50%
光大信托	九盈 2 号集合资金信托计划(第六期)	12	房地产	7.50%
大业信托	荣享 101 号项目集合资金信托计划（第四期）	12	房地产	--
四川信托	江苏泰州高港高新集合资金信托计划（第三期）	24	基础产业	7.70%
外贸信托	富荣 188 号贵阳恒大帝景项目集合资金信托计划第 2 期-1	18	房地产	7.70%

中航信托	TQ（2019）135 号河北华宁信托贷款集合 资金信托计划-C 类 8 期	24	基础产业	8.50%
中航信托	TQ【2019】432 号湖岸投资基金集合资金 信托计划（第 41 期）	24	金融	8.50%
中融信托	融盈安泰 226 号集合资金信托计划（A 类）	18	房地产	8.10%
外贸信托	富荣 188 号贵阳恒大帝景项目集合资金信 托计划第 1 期-1	12	房地产	7.50%
外贸信托	富润 1 号集合资金信托计划 3 期-1	12	房地产	7.30%