

热点研究

行业洞察|信托公司创新业务的四大特征分析

2025年上半年，信托行业在政策引导与市场需求驱动下，加速推进业务转型与创新，创新业务呈现多元化发展态势，通过制度创新和服务升级开辟发展路径，特别是在服务信托、绿色金融、科技金融、标品业务、科技赋能等领域均有进展和突破。

一、政策引导助力信托服务场景精细化

随着信托业务分类等相关政策落地，信托业务分为三大类共25个业务品种，资产管理信托业务成为行业转型的核心方向，制度发展和业务模式创新同步前进。2025年上半年，财富管理信托、行政管理信托等项目创新试点增多，资产证券化服务信托和风险处置服务信托持续探索更高业务价值。养老服务信托、预付类资金服务信托、知识产权信托、破产重整服务信托等业务方向持续创新，不仅创造了商业价值，而且也体现了信托制度在解决社会痛点、服务民生福祉方面的独特优势。

养老服务方面，随着我国人口老龄化程度不断加深，社会的养老需求日益增长，信托公司凭借制度优势和专业能力开展养老信托业务，服务场景进一步精细化，从单纯资金管理转向“金融+服务+场景”的深度融合服务，为客户提供养老资金的长期规划与管理，并结合养老实体产业，打造综合养老业务模式。

预付类资金服务方面，该业务实现从基础的资金监管向生态化服务的跨越式发展。各家公司通过制度创新与机制设计，保障资金安全的同时激活商业效率，在教培、体育、物业、零售消费等场景验证了预付类服务信托的普惠价值。上半年最高法发布的《关于审理预付式消费民事纠纷案件适用法律若干问题的解释》也在制度层面认可信托在此类业务中的法律地位，进一步促进业务发展创新。

知识产权服务方面，随着《知识产权强国建设纲要》的深化实施及科技成果转化激励政策支持，信托公司通过“确权评估-证券化运营-收益分配”的服务链条，解决了知识产权在估值、流转、变现等方面难点。部分信托公司试点专利许可收益权信托模式，通过分层设计将基础专利包与衍生创新收益分离管理，满足科研机构及科创企业的差异化融资需求，多家信托公司与高校或科研机构合作，持续推进知识产权证券化业务落地，知识产权信托迎来政策与市场的双重推动。

风险处置服务信托方面，其在控制和风险化解中的应用逐渐增多。数据显示，截至今年初，参与风险处置服务信托的信托公司已增至30余家。目前市场化重组和破产服

务信托需求持续，多家信托公司加速布局，凸显信托制度在资产管理与服务中的重要价值，破产重整相关服务信托成为解决企业债务危机、房地产纾困化险等方向的重要手段。

此外，京沪两地陆续试点不动产信托和股权信托财产登记，全国首单不动产信托和股权信托财产登记陆续完成，标志着信托财产独立性从制度设计迈向实践层面。信托财产风险隔离功能得到全面强化，为金融风险化解提供了新路径，制度的突破推动了信托财产登记制度发展完善。

二、绿色信托与科技信托双驱动，业务布局生态化

信托公司通过与金融机构、产业集团、专业服务机构跨界合作，构建综合服务生态化业务布局。

一方面，绿色信托持续扩容，全面覆盖新能源、双碳产业、生态治理等领域。自去年中国信托业协会推进修订《绿色信托指引》及配套文件以来，信托行业逐步加强绿色信托的规范化、体系化发展。信托公司将绿色信托作为转型重要战略方向，加大力度对绿色信托贷款、绿色股权投资、绿色债券投资、绿色资产证券化、绿色产业基金、绿色公益慈善信托等方向提供支持，并进一步探索碳账户信托、碳配额信托、绿色 REITs 等创新模式。信托服务绿色金融项目多点开花，多家信托公司陆续设立专门的绿色信托产品，募集资金投向环保、新能源、节能减排等绿色产业项目，支持实体经济绿色转型。例如通过信托产品支持分布式光伏项目，落地全国首单取水权行政管理服务信托，利用市场化机制激活水资源资产价值等。随着全球对气候变化和可持续发展的关注度不断提高，绿色信托逐步成为信托业发展的新热点。

另一方面，科技金融力度加强，数据资产信托等新型业务快速增长。数据资产市场前景广阔，数据作为新型生产要素的价值已逐步显现，但实操中数据资产面临确权、估值、流通等多个方面的难题，而信托架构作为数据要素市场化配置的关键基础设施，能够助力数字资产价值的实现与重构，在数据要素市场建设中发挥重要作用。部分信托公司开始参与构建数据资产托管与流通的数据信托模式，在电力、智慧城市、征信数据、医疗健康、工业互联网等多个重点领域取得突破。市场的需求促使信托行业推动数据资产进行生产要素化，并通过信托服务使之金融化，进而实现应用场景的产业化，完成资产价值的实现和放大。例如，信托公司通过数据科技知识产权服务信托探索科技金融创新，利用信托制度实现数据知识产权与公司运营资产的风险隔离，同时构建数据资产价值评估和收益分配机制，帮助科技企业盘活数据资源。信托公司利用专业性深入挖掘数据资产价值，后续在医疗数据、交通数据、能源数据等领域进行业务复制和推广，同时创新多种数据信托形态，在信托业服务科技金融方向持续探索。

三、标品信托业务延续快速增长的态势

上半年，标品信托业务延续快速增长态势，进一步助力行业转型升级。多家信托公司在2024年年报中明确将标品业务列为转型的核心方向，在业务推进中实现战略规划、

组织架构调整和资源倾斜，部分公司标品业务规模同比增幅保持提升，上半年整体业务创新发展呈现出多元化策略和场景适配度提升的趋势。部分机构推出日开、周开、双周等多周期现金管理产品，全面覆盖流动性管理需求；一些信托公司设立策略多元化创新结构产品，平衡风险并保障稳健性；此外，还有些信托公司通过账户制完成管理，依托跨境牌照实现全球资产配置融合，打通财富管理与资产配置闭环。

不仅如此，信托公司标品业务在数字化中台建设、智能风控与投研支持方面均持续提速。信托公司聚焦投研能力体系化建设、投研和运营人才的引进及培养、系统建设、产品开发等方面，在建设标品投资相适配的投研、投决、渠道、运营、风控、合规体系等方面持续加大投入力度。从市场发展情况来看，资本市场改革、居民资本市场财富配置比例提升、资产管理信托监管标准对标新规等因素，均推动了标品信托持续扩容。

四、科技赋能智能化重塑业务模式

随着科技进步和 AI 大模型的快速发展，**金融科技与信托业务的深度融合也成为上半年的业务亮点**。多家信托公司陆续完成国产大模型 DeepSeek 的本地化部署，积极探索其在业务中的应用实践，实现从文档处理到智能投研的全面智能化升级。例如通过 AI 模型将监管报告生成周期缩短、通过智能投顾系统实时生成资产配置方案并实现动态风控、利用多模态模型提升信托透明度、利用大数据和 AI 模型建立数据库实现数据闭环处理等。此外，AI 大模型正逐步成为信托风控和运营的核心基础设施，DeepSeek 等大模型的私有化部署将推动实现业务流程自动化、风险管理智能化和客户服务精准化，通过科技赋能加速行业的数字化转型。这一转变趋势不仅提升了业务的整体运营效率，更推动信托行进一步实现从规模扩张向价值创造的转型升级。

在行业发展层面，先行接入 DeepSeek 的信托公司有望成为行业智能化转型的引领者，成功的实践为其他公司提供宝贵经验，推动整个信托行业加快智能化转型步伐。随着数字化转型发展与新科学技术的演进推动，整个金融行业、产品与市场、以及制度更新等都发生重大进展，金融功能与价值的实现进一步依托数字技术赋能。信托公司若要在智能化道路上取得更多突破，需要持续深耕 AI 技术在信托行业中的创新应用，积极探索创新业务模式，为投资者和客户提供更精准的智能投顾服务和更加优质、安全、高效的金融服务，满足不同客户的业务需求。同时，信托公司还要进一步提升服务效率与风险管控能力，全面化解和控制金融风险，实现对业务模式的重塑和科技赋能，提升服务实体经济的能力，为整个行业高质量发展注入新动力。

2025 年上半年信托行业的创新实践显示，**信托业逐步从传统的资金支持功能向资产服务管理和价值整合功能转变**。信托公司需持续强化专业能力建设，进一步深化与金融机构、产业集团、专业服务机构等的生态圈协同建设，在服务国家战略、满足人民美好生活需求的过程中实现行业高质量发展。

执笔人：殷晓薇

免责声明

本文章仅代表作者个人意见，不代表中诚信托有限责任公司（以下简称“中诚信托”或“本公司”）官方立场。其中引述信息来源于公开资料，中诚信托对本文章信息的准确性、可靠性、完整性、时效性不作任何明示或暗示的保证。在任何情况下，本文章所表述的任何观点或提供的任何信息均不构成对任何人的投资建议，对依据或者使用本文章表述观点和信息所造成的任何后果，中诚信托及/或其关联机构、关联人员均不承担任何形式的责任。